

# Digitální transformace

Vítejte v džungli digitální transformace – nástroje a metody

## Kurz

### Co si ze školení odnesete?

- Všechny organizace stojí v současné dynamické době před zásadní volbou, vyvinout se společně s digitálním světem nebo zůstat uvězněné v překonaných způsobech fungování, tuto postupnou změnu nazýváme digitální transformací.
- Kurz má za cíl představit několik cest (programové řízení, orchestrace), jakými se taková kompletní digitální transformace vydat a zároveň nastínit nástroje, které napomohou jejímu úspěchu
- Pro digitální transformaci je typická změna firemní kultury, zároveň tato změna kultury umožní logičtější a snazší zavádění modernějších metod řízení konkrétních projektů jako je Agile a DevOps a pochopení správného mixu s metodami Waterfall.
- Nabízíme nový pohled na organizaci jako celek, cestu, která je dlouhodobá a trnitá, nenabízíme jednoduchá řešení, ale způsoby fungování, jakými lze dojít k trvalým změnám a trvalým benefitům.

### Kurz je určen pro:

- Pro všechny, kdo mají zodpovědnost za vedení lidí nebo projektů.
- Pro ty, kdo nastavují smluvní podmínky dodavatelům
- Pro všechny, kdo se podílejí na vytváření smluv na dodávky služeb.
- Pro ty, kdo chtějí řídit na základě měřitelných ukazatelů.

### Získání certifikátu

- Po absolvování kurzu získáte kredity pro získání certifikátu „Certifikovaný Manager ICT“ (Certified Manager of ICT – CMICT).

## NEJBLIŽŠÍ KURZY

**Umění řízení služeb  
aneb SLA v praxi** – „Důvěřuj, ale proveřuj“

### KYBERBEZPEČNOST

„Povinnost ze zákona – dobrá pro všechny“

### DIGITÁLNÍ SLUŽBY

v moderním světě a specifika průkaznosti

**DevOps** – „Kdo chvíli stál, stojí opodál.“

### Digitální transformace

„Vítejte v džungli digitální transformace – nástroje a metody“

## Proč Akademie ICT managementu?

Pozice ICT manažera se stává stále náročnější. Základní rozpor spočívá v požadované dvojroli. Na jedné straně se od CIO (Chief Information Officer) očekává schopnost komunikovat s vrcholovým managementem a obchodními jednotkami o podpoře a realizaci strategických cílů (ICT enablement and alignment), na druhé straně statutární orgány předpokládají, že CIO je manažer orientovaný na efektivní řízení ICT provozní továrny (ICT management and control). Kombinace těchto dvou požadavků klade na CIO v moderní společnosti nebývalé nároky. Po mnoha letech strávených v ICT oblasti a nejen v ní se skupina sdružená kolem TATE International a časopisu Data Security Management rozhodla usnadnit současnému CIO plnění jeho dvojrole systémem vzdělávacích kurzů vycházejících z dlouholeté světové i lokální praxe.

# Digitální transformace – Vítejte v džungli digitální transformace – nástroje a metody

Počet kreditů: 8

08:45–09:00	<b>Registrace účastníků</b>
09:00–10:00	<b>Co je vlastně digitální transformace a jaké známe příklady úspěšných či neúspěšných transformací?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Transformace jako dlouhodobý proces</li><li>■ Evoluce je více než revoluce</li><li>■ Blockbuster, aneb jak transformace selhala</li><li>■ Kodak a Fujifilm, proč Kodak zahynul a Fujifilm vzkvétá?</li><li>■ Britská veřejná správa – Program digitalizace justice</li></ul>
10:00–10:05	<b>Přestávka na kávu</b>
10:05–11:05	<b>Pyramida nebo matice? Od obojího trochu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Programové řízení – klasický způsob transformace</li><li>■ Metody navázané na programové řízení – projekty a portfolia</li><li>■ Orchestrace a sítě sítí</li><li>■ Agilní řízení, DevOps a User Customer Journey - úvod</li><li>■ Shrnutí – jak ideálně mixovat metody pro danou organizaci</li></ul>
11:05–11:20	<b>Přestávka na kávu</b>
11:20–12:20	<b>Průchod transformací</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ První kroky ve transformaci, organizační změny a vznik transformační kanceláře</li><li>■ Vytvoření funkční řídicí struktury, reporting a zapojení vedení organizace</li><li>■ Stanovení priorit a nastavení programového řízení</li><li>■ Orchestrace projektů</li><li>■ Digitální nástroje pro řízení transformace</li></ul>
12:20–13:20	<b>Přestávka na oběd</b>
13:20–14:05	<b>Digitální kultura</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Předpoklad pro fungování transformačních programů – užší spolupráce a orchestrace prací</li><li>■ Jak nastavit novou kulturu? Jaká má být?</li><li>■ Nutnost podpory vedení, strategické řízení</li><li>■ Krátkodobost vers. Dlouhodobost</li><li>■ Zanedbávání dlouhodobých faktorů v plánování a strategii</li><li>■ Vedlejší efekty</li><li>■ Digitální kultura ve veřejné správě – možnosti, jak zajistit větší stabilitu</li></ul>
14:05–14:25	<b>Přestávka na kávu</b>
14:25–15:10	<b>Jak najít správné lidi pro transformaci</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Dynamika a flexibilita vedení</li><li>■ Neustálý opravdový osobní rozvoj</li><li>■ Dělení na menší týmy s jasným vedením</li><li>■ Menší důraz na dosažené vzdělání, větší důraz na charakterové vlastnosti</li></ul>
15:10–15:30	<b>Přestávka na kávu</b>
15:30–16:15	<b>Motivace – více než nezanedbatelný faktor úspěchu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Psychologická podstata motivace</li><li>■ Motivace v rámci firemní kultury</li><li>■ Motivace jako manažerská disciplína</li><li>■ Zasazení motivace do tématu transformace</li></ul>
16:15–16:30	<b>Závěr</b>

## LEKTOŘI

### David Šetina

■ Konzultant, bezpečnostní specialista, manažer a team leader, architekt IT řešení, inovátor a evangelista moderní doby s mnohaletými pracovními zkušenostmi. Je velkým příznivcem nových směrů a technologií. Rád hledá nové možnosti a metody řízení organizací a věří v jejich využití pro zdokonalování jejich fungování. Moderní technologie mají sloužit lidem, lidé je obsluhují a pomocí nich řídí svoje činnosti. Proto se při svoji práci zaměřuje nejen na technickou stránku řešení, ale zejména na způsob, jak budou s danými řešeními pracovat koncoví a klíčoví uživatelé.

### Jiří Kárník

■ Je zástupcem ředitele odboru eGovernmentu na Ministerstvu vnitra a dlouhodobě se věnuje projektům spojeným s transformací agend směrem k digitálním službám. Má zkušenosti s řízením desítek zaměstnanců a několika projektů ze strukturálních fondů. Je výrazným zastáncem zavádění inovací do veřejného sektoru a moderních metod řízení. V současnosti je jeho hlavní náplní práce řízení projektů spojených s optimalizací životních událostí a zaváděním standardů digitálních služeb státu.

## P Ř I H L Á Š K A

### Digitální transformace



Společnost:	<input type="text"/>	Oblast podnikání:	<input type="text"/>		
Adresa:	<input type="text"/>	PSČ:	<input type="text"/>	Město:	<input type="text"/>
IČ:	<input type="text"/>	DIČ:	<input type="text"/>		
Jméno:	<input type="text"/>	Příjmení:	<input type="text"/>	Titul:	<input type="text"/>
Funkce:	<input type="text"/>	Telefon:	<input type="text"/>	Fax:	<input type="text"/>
E-mail:	<input type="text"/>	Předplatitel DSM: ne <input type="checkbox"/> ano <input type="checkbox"/>	č. předplatitele:	<input type="text"/>	
Zúčastním se: kurzu <input type="checkbox"/> workshopu <input type="checkbox"/>		Zálohovou fakturu: ne <input type="checkbox"/> ano <input type="checkbox"/>			

Účastnický poplatek ve výši  Kč včetně DPH prosím uhradte na účet TATE International, s.r.o. číslo **574171183/0300** u ČSOB a.s. Praha 1, IČ: 25148125, DIČ: CZ25148125.

Variabilní symbol: IČ firmy (soukromá osoba uvede číslo 9999).

Všechny bankovní poplatky spojené s registrací hradí účastník.

Dne:  Podpis:  Razítko:

Vyplněnou přihlášku zašlete **na e-mail: aict@tate.cz** nebo využijte možnosti **registrace na www.tate.cz**.

**Akademii ICT managementu pořádá TATE International, s.r.o.,**  
vydavatel časopisu DSM - data security management, Hořejší nábřeží 21, 150 00 Praha 5,  
tel.: +420 737 215 219 nebo na [www.tate.cz](http://www.tate.cz), e-mail: [aict@tate.cz](mailto:aict@tate.cz).

### Informace a účastnický poplatek

**Cena kurzu včetně workshopu**

**11.990 Kč + DPH 21%**

Délka kurzu je 8 hodin. Počet kreditů za tento kurz je 8.

Workshopy jsou součástí všech bloků.

Účastnický poplatek kurzu zahrnuje kompletní studijní materiály a malé občerstvení.

**V případě přihlášení 3 dny předem se poplatek navyšuje o 1.000,- Kč.**

TATE International, s.r.o. si vyhrazuje právo zrušit kurz, pokud se na něj přihlásí méně jak 6 účastníků. V tomto případě Vám budou vráceny všechny již zaplacené poplatky.

### Storno poplatky:

do 15-ti dnů před termínem konání kurzu se účtuje storno poplatek 1.000,- Kč. Do 3 dnů před zahájením kurzu je storno poplatek 50% z ceny kurzu. Později jsou storno poplatky 100% z ceny kurzu.

### Detaily placení:

Platit můžete bankovním převodem nebo zálohovou fakturou, kterou obdržíte na vyžádání.

Po obdržení platby na náš účet Vám vystavíme daňový doklad a zašleme potvrzení účasti. Všechny poplatky musí být uhrazené na účet organizátora nejpozději den před konáním kurzu.

**Místo  
konání:**

-----  
bude upřesněno